



MPZ milieu platform zorgsector

BELEID DUURZAME MOBILITEIT

Dit beleid duurzame mobiliteit is opgesteld door Esmé Hogenelst, Coördinator duurzaamheid en besproken met direct betrokken managers.

Ingang per: januari 2024

Evaluatie per: juni 2024

Datum: 01-05-2024

LEESWIJZER

In dit document leest u achtereenvolgens:

1. Inleiding
2. Doelstellingen
3. Maatregelen
4. Werkwijze & Planning
5. Financiële verantwoording
6. Bijlagen



1 INLEIDING

De impact van zorggerelateerd vervoer op het milieu is groot. De vervoersbewegingen van medewerkers en patiënten of cliënten zorgen voor 15 tot 40% van de totale CO₂-footprint van een gemiddelde zorgorganisatie¹. Zorgpartners Midden Holland heeft daarom dit duurzaam mobiliteitsbeleid opgesteld.

In dit beleidsdocument benoemt Zorgpartners Midden Holland concrete doelen en bijpassende maatregelen om de milieu-impact van de vervoersbewegingen te verkleinen. De werkwijze en planning zijn beknopt toegelicht en tot slot volgt een financiële verantwoording. De volgende definities worden gehanteerd:

Definities

- *Zakelijk verkeer*: Het reizen van medewerkers voor zakelijke doeleinden bedoeld met uitsluiting van het woon-werkverkeer. Als bijvoorbeeld een werknemer naar de het adres van een patiënt, een andere locatie of een conferentie reist, dan valt dat onder zakelijk verkeer.
- *Woon-werkverkeer*: Het heen en weer reizen van een werknemer tussen de woon- of verblijfplaats naar een vaste werkplaats. Heeft een werknemer een arbeidsovereenkomst waarin geen vast werkadres staat? Dan gelden alle reizen van de woon- of verblijfplaats naar een bedrijfsadres als woon-werkverkeer.
- *Personenvervoer*: Het vervoer van personen per auto/bus die vanwege leeftijd of een beperking tijdelijk of chronisch te maken hebben met beperking in hun mobiliteit en daardoor niet zelfstandig kunnen reizen (met uitzondering van het openbaar vervoer).
- *Bezoekersverkeer*: Het heen en weer reizen van bezoekers tussen de woon- of verblijfplaats naar de bezoekerslocatie. Als bijvoorbeeld een patiënt of cliënt naar de zorgorganisatie reist, dan valt dat onder bezoekersverkeer.
- *Mobiele werktuigen*: Eigen voertuigen die in beginsel geen gebruikmaken van de openbare weg en worden ingezet voor werkzaamheden binnen de zorgorganisatie. Voorbeelden van mobiele werktuigen zijn grasmaaiers, heftrucks en afvalwagens die in het bezit zijn van de zorgorganisatie zelf.
- *Vervoerskilometers*: Gereden kilometers in motorvoertuigen waar de organisatie invloed op heeft.²

2 DOELSTELLINGEN

Zorgpartners Midden Holland wil de impact van het vervoer op het milieu verkleinen. Zorgpartners Midden Holland wil daartoe het eigen wagenpark en het zakelijk verkeer verduurzamen, maar ook duurzaam personenvervoer, woon-werk- en bezoekersverkeer stimuleren. Zorgpartners Midden Holland stelt de volgende hoofddoelen:

- Zorgpartners Midden Holland realiseert een CO₂-reductie in het eigen wagenpark van 55% in 2030 t.o.v. referentiejaar 2018.
- Zorgpartners Midden Holland realiseert een volledig emissieloos eigen wagenpark in 2050.
- Zorgpartners Midden Holland levert haar bijdrage aan het verduurzamen van gedeclareerd zakelijk vervoer, woon-werk-, bezoekersverkeer en personenvervoer door het gebruik van fiets en ov te stimuleren en het gebruik van de auto te ontmoedigen.

Om bovenstaande doelen concreter te maken heeft Zorgpartners Midden Holland subdoelen gedefinieerd die toe te passen zijn op alle verkeersvormen. Deze subdoelen volgen de trias energetica en zijn in het volgende hoofdstuk voorzien van bijpassende maatregelen. Deze

¹ Bron: Milieubarometer, 2021, <https://www.milieubarometer.nl/voorbeelden/>

² Denk hierbij bijvoorbeeld aan woon-werk en zakelijk verkeer en/of personen en goederen vervoer



subdoelen zijn geordend op basis van impact. Daarbij heeft subdoel 1 de meeste impact en hebben maatregelen die bijdrage aan dit subdoel dus de hoogste prioriteit.

1. Zorgpartners Midden Holland beperkt het aantal vervoerskilometers zo ver mogelijk;
2. Zorgpartners Midden Holland maximaliseert het gebruik van duurzaam vervoer;
 - A. Zorgpartners Midden Holland maximaliseert het gebruik van fiets en OV (waar dit een goed alternatief is op het gebruik van de auto);
 - B. Als alternatief vervoer geen optie is, maximaliseert Zorgpartners Midden Holland het gebruik van fossielvrije auto's (waar dit een goed alternatief is voor het gebruik van fossiele auto's).
3. Zorgpartners Midden Holland minimaliseert de resterende impact van fossiele auto's door zo schoon en zuinig mogelijk te rijden.

In dit Mobiliteitsbeleid is opgenomen welke maatregelen Zorgpartners Midden Holland toepast om de milieu-impact door het vervoer voor de zorgorganisatie te reduceren. Hiermee voldoet Zorgpartners Midden Holland ook aan de eisen uit de **Milieuthermometer Zorg** en aan de ambitie uit het **Klimaatakkoord** en de **Green Deal Duurzame Zorg**.

3 MAATREGELEN

Om de doelen te behalen, voert Zorgpartners Midden Holland de onderstaande maatregelen uit. Deze richten zich allereerst op voorkomen van vervoer. Voor zilver en goud voert de instelling minimaal 6 maatregelen uit t.b.v. verduurzamen van woonwerk- zakelijk en goederenvervoer. En tenminste één voor minder autogebruik, één voor stimuleren fiets en één voor stimuleren OV.

MAATREGEL	Zakelijk	Goederen	Werktuigen	Personen	Woon-werk	Bezoekers
1. Minder kilometers						
Faciliteren van digitaal vergaderingen en streven naar minimaal 50% digitaal vergaderen.	x				x	
Gebruiken van E-Health voor tenminste 25% van de consulten.	x				x	
Minimaliseren van goederenkilometers door een systeem voor ritoptimalisatie en efficiënt indelen van voertuigen.	x	x				
Toestaan en faciliteren van thuiswerken van 20% van de werktijd.					x	
2A. Alternatief vervoer						
Stimuleren van fietsen door het aanbieden van goede faciliteiten, zoals: • Open en overdekte fietsenstallingen,	x				x	x



- Douches (voor medewerkers), - Lockers (voor medewerkers).						
Stimuleren van fietsen door het beschikbaar stellen van Fisc Free.	x					
Stimuleren van OV met (proef)abonnementen voor personeel, waarbij ook OV-fiets vergoed wordt.	x				x	
Helder en gericht communiceren over de bereikbaarheid met het OV en de fiets. Een routebeschrijving voor bereikbaarheid met fiets en OV staat op de website. Daarnaast wordt hierover via Sociaal Platform richting medewerkers gecommuniceerd. (verplicht)					x	x
Helder en gericht communiceren over het parkeerbeleid en handhaving daarvan naar medewerkers, patiënten of cliënten en bezoekers via Sociaal Platform					x	x
Er is een vitaliteitskalender waar aandacht besteed wordt aan alternatief vervoer (Oa Fiets naar je werkweek, fittests incl leefstijladvies)	x			x	x	
2B. Wagenpark vernieuwen						
Nieuw aan te schaffen voertuigen in het eigen wagenpark of leasewagens voldoen aan de MVI-criteria of hybride/elektrisch(verplicht vanaf zilver)	x	x	x	x		
3. Schoon & Zuinig rijden						
Uitbreiden van het aantal parkeerplaatsen met laadpunt voor personeel en bezoekers. In 2024 heeft minimaal 5% van alle parkeerplekken een laadpunt met een minimum van 1 laadpunt op alle locaties. (verplicht vanaf 2025)					x	x
Onderzoek doen naar biobrandstof voor eigen wagenpark en zakelijk verkeer, en implementeren waar mogelijk.	x	x	x	x		

4 WERKWIJZE & PLANNINGS

4.1 NULMETING

Om de uitgangspositie van de CO2-uitstoot in kaart te brengen inventariseert Zorgpartners Midden Holland het aantal getankte liters brandstof en/of de vervoerskilometers. Dit wordt in kaart gebracht per type vervoersmiddel (trein, tram, metro, OV (mix), dieselauto, benzineauto, lopen, fietsen, etc.) en per locatie. Dit doet de zorgorganisatie minimaal voor het eigen wagenpark, gedeclareerde zakelijk verkeer en woon-werk verkeer.

Het plan van aanpak voor de nulmeting is uitgewerkt in onderstaande planning:

Deadline	Actie
01-05-2023	Inventariseer de vervoerskilometers per vervoersmiddel per locatie
15-06-2023	Analyseer de vervoersimpact per gereden kilometer



04-07-2023	Leg de uitkomsten van de analyse naast het vervoersbeleid
01-01-2024	Pas de maatregelen in het huidige vervoersbeleid aan op de uitkomsten van de vervoersanalyse om de milieu-impact van het vervoer zo effectief mogelijk te reduceren

4.2 MONITORING

Jaarlijks monitort Zorgpartners Midden Holland de liters brandstof en/of de gereden kilometers per vervoersmiddel voor het eigen wagenpark, gedeclareerd zakelijk- en woon-werkverkeer. Op deze manier kunnen de impact van het vervoer en het effect van getroffen maatregelen geanalyseerd worden. Zorgpartners Midden Holland gebruikt daarvoor Milieu Barometer.

4.3 ACTIEPLAN

Zorgpartners Midden Holland neemt de maatregelen uit dit beleid op in een actieplan of routekaart waarin onderstaande punten zijn opgenomen:

- De datum waarop elke maatregel moet zijn uitgevoerd
- De verwachte CO₂-reductie per maatregel

Dit plan wordt in 2026 gerealiseerd.

Voor zilver en goud voert de instelling minimaal 6 maatregelen uit t.b.v. verduurzamen van woonwerk- zakelijk en goederenvervoer. En tenminste één voor minder autogebruik, één voor stimuleren fiets en één voor stimuleren OV.

MAATREGEL	Aanwezig	In uitvoering	Nog op te starten	Wanneer	Opmerking
2. Minder kilometers					
Faciliteren van digitaal vergaderingen en streven naar minimaal 50% digitaal vergaderen.	x				Werken met teams
Gebruiken van E-Health voor tenminste 25% van de consulten.	x				Arbodienst online
Minimaliseren van goederenkilometers door een systeem voor ritoptimalisatie en efficiënt indelen van voertuigen.	x				Bodedienst
Toestaan en faciliteren van thuiswerken van 20% van de werktijd.	x				Zie thuiswerkbeleid
2A. Alternatief vervoer					
Stimuleren van fietsen door het aanbieden van goede faciliteiten, zoals:		x		Q3	Q3 uitgewerkt en



• Open en overdekte fietsenstallingen, (zie bijlage 6.5.1) • Douches (voor medewerkers), • Lockers (voor medewerkers).					toevoegingen in actieplan
Stimuleren van fietsen door het beschikbaar stellen van Fisc Free.	x				Fisc Free
Stimuleren van OV met (proef)abbonementen voor personeel, waarbij ook OV-fiets vergoed wordt.		x		Q2	Q2 onderzoek Q4 uitwerking
Helder en gericht communiceren over de bereikbaarheid met het OV en de fiets. Een routebeschrijving voor bereikbaarheid met fiets en OV staat op de website. Daarnaast wordt hierover via Sociaal Platform richting medewerkers gecommuniceerd. (verplicht)	x	x		Q2	Website staat vermeld. SP wordt gecontroleerd
Helder en gericht communiceren over het parkeerbeleid en handhaving daarvan naar medewerkers, patiënten of cliënten en bezoekers via Sociaal Platform (verplicht)		x		Q2	SP wordt uitgewerkt
Er is een vitaliteitskalender waar aandacht besteed wordt aan alternatief vervoer	x				SP
2B. Wagenpark vernieuwen					
Nieuw aan te schaffen voertuigen in het eigen wagenpark of leasewagens voldoen aan de MVI-criteria of hybride/elektrisch. (verplicht vanaf zilver)		x			
3. Schoon & Zuinig rijden					
Uitbreiden van het aantal parkeerplaatsen met laadpunt voor personeel en bezoekers. In 2024 heeft minimaal 5% van alle parkeerplekken een laadpunt met een minimum van 1 laadpunt op alle locaties. (verplicht vanaf 2025)		x		2024	Laadpalen worden onderzocht
Onderzoek doen naar biobrandstof voor eigen wagenpark en zakelijk verkeer, en implementeren waar mogelijk.		x		2024	

5 FINANCIËLE VERANTWOORDING

Zorgpartners Midden Holland probeert bij mobiliteitskeuzes zoveel mogelijk te denken in *total cost of ownership*. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar de kosten van aanschaf, maar ook naar de kosten die gemaakt worden gedurende de levensduur van vervoersmiddelen en andere vervoer gerelateerde aankopen.



Hoewel veel investeringen zich binnen de levensduur terugverdienen vraagt deze manier van denken in sommige gevallen een hogere initiële investering. Voor maatregelen met een totaalinvestering van minder dan € 5.000 is bij Zorgpartners Midden Holland budget. Als de totale investering van een maatregel boven de € 5.000 komt mogen de meerkosten van de investering t.o.v het conventionele alternatief 10% zijn of moet de investering worden goedgekeurd door de portefeuillehouder.

Zorgpartners Midden Holland zoekt bij iedere nieuwe aankoop naar actuele subsidies en raadpleegt daartoe onder andere: <https://milieuplatformzorg.nl/bibliotheek/wetgeving-en-subsidies/subsidies/>.

6 BIJLAGEN

6.1 6.1 ANALYSE WOON-WERKVERKEER

Op basis van de personeelsadministratie is de afstand tussen de woonplaats en de werkplek in beeld gebracht. Daarbij zijn flexmedewerkers niet meegenomen omdat die geen vaste werkplek hebben. De uitkomst is als volgt:

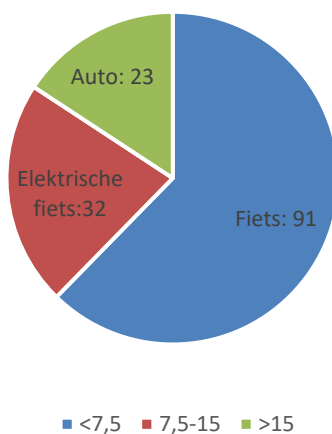
Locatie	Gegevens			
	Som van <7,5	Som van 7,5-15	Som van >15	Aantal van Km enkele reis
Behandeling	37	21	34	92
De Breeje Hendrick	145	40	32	217
Flexbureau	226	81	30	337
Floravita	118	27	12	157
Gouwestein	89	18	14	121
Irishof	132	17	5	154
Karnemelksloot (huur)	257	76	45	378
Prinsenhof	126	60	29	215
Rietkraag	78	27	11	116
Ronssehof	176	66	46	288
Ronsseveste kantoor	69	30	52	151
Savelberg	198	42	33	273
Slothoven	49	42	13	104
Souburgh	39	87	20	146
Thuiszorg	10	0	6	16
Vijverhof	91	32	23	146
VPT	17	2	1	20
Eindtotaal	1857	668	406	2931

Concreet betekent dit het volgende qua fietspotentie in absolute aantallen:



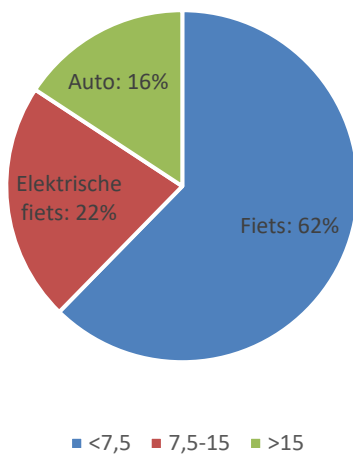
MPZ milieu platform zorgsector

Reisafstand woonwerk ZPMH aantallen
(totaal 2934)

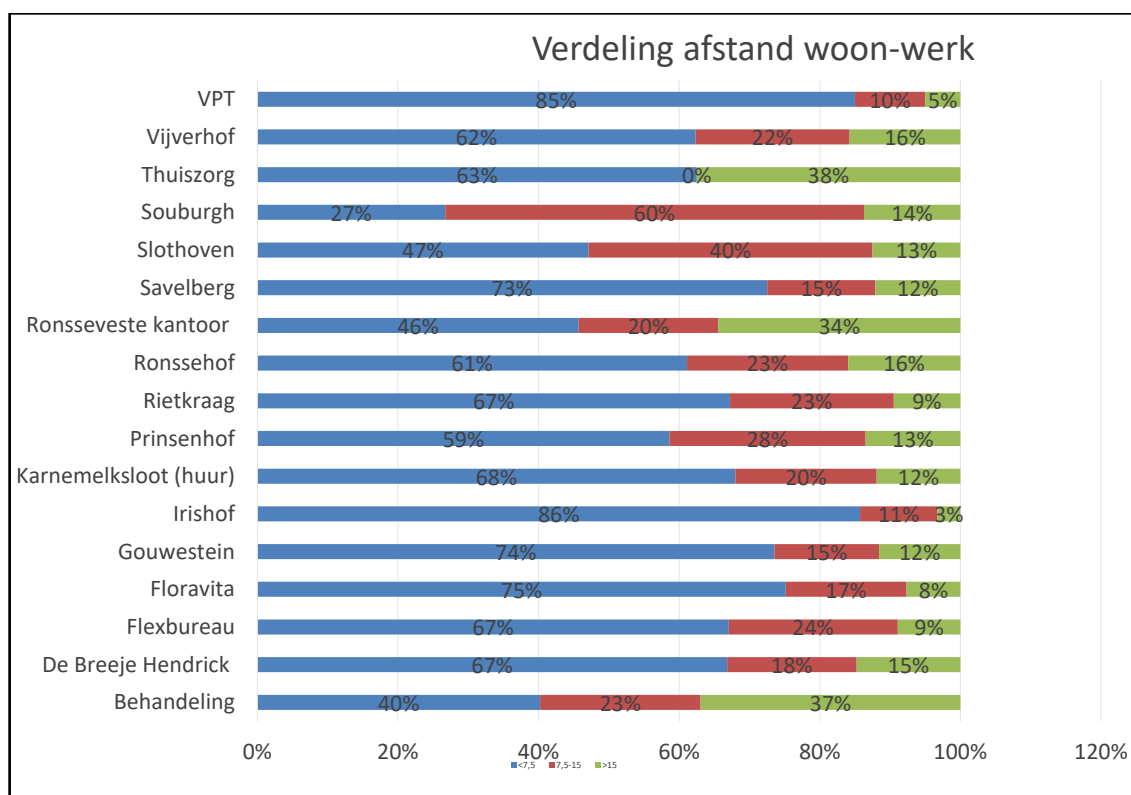


En procentueel:

Potentiële reismijde verdeling ZPMH



De procentuele situatie per locatie is als volgt:



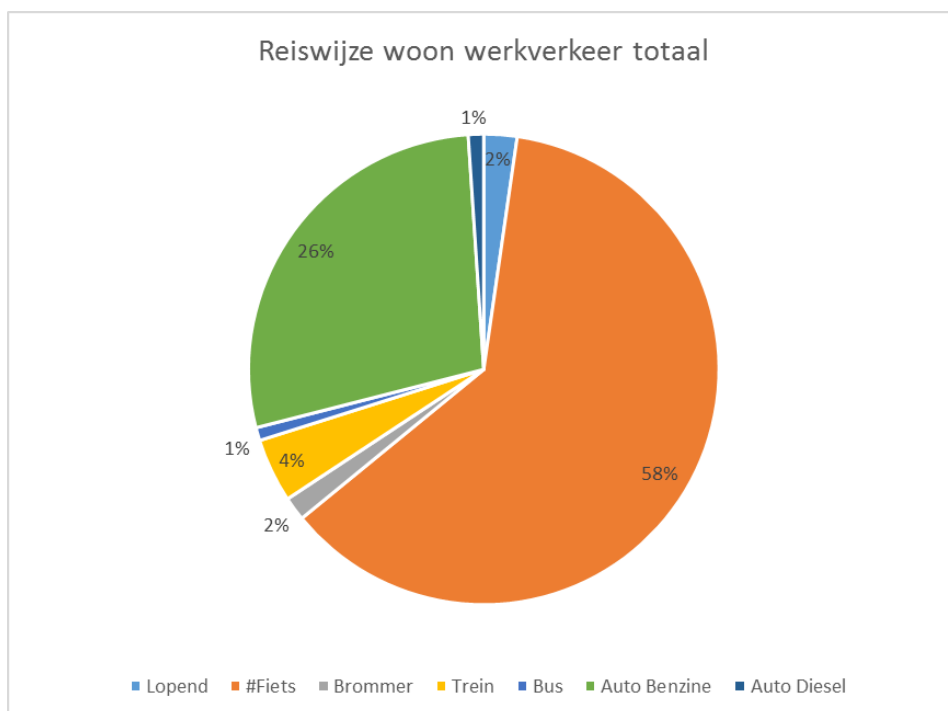
Al met al kan worden geconcludeerd dat de fietspotentie met 86% (gewone fiets en elektrische fiets) hoog kan worden genoemd.

6.2 ENQUETE VERVOER ONDER MEDEWERKERS

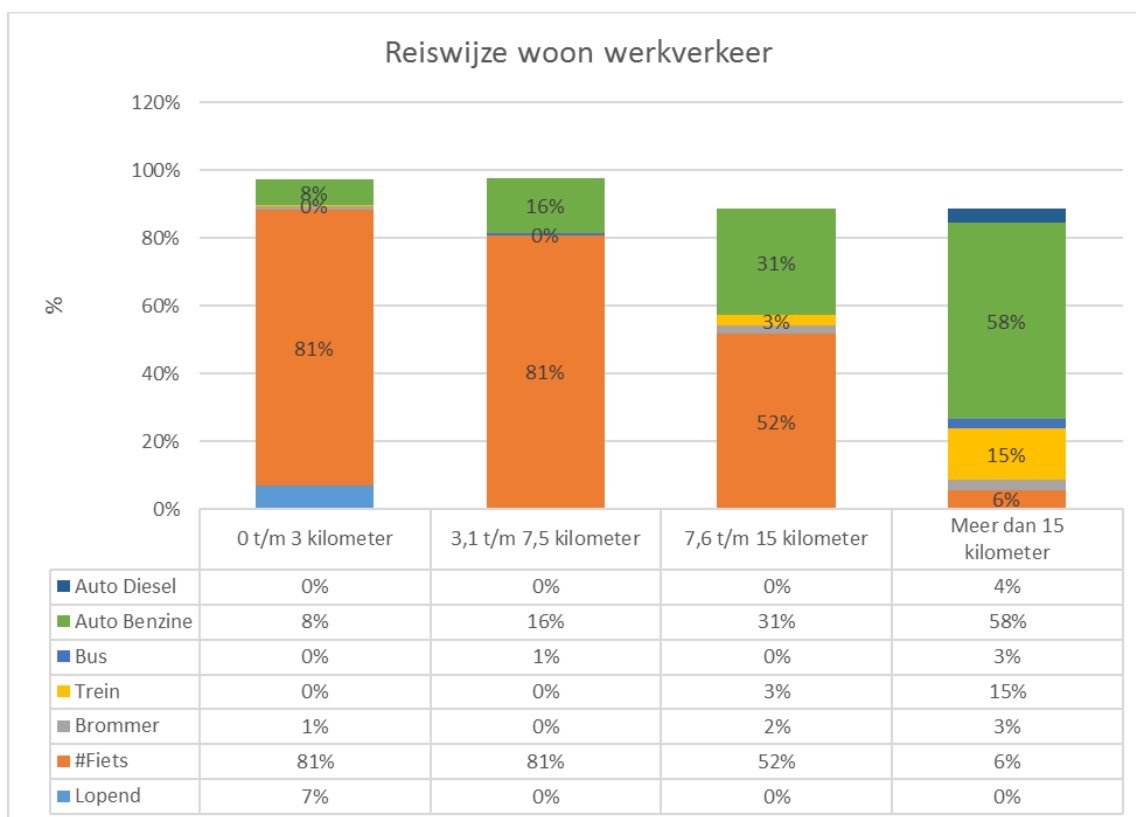
Om grip te krijgen op hoe medewerkers daadwerkelijk naar hun werkplek reizen is een enquête onder de werknemers georganiseerd. Uiteindelijk hebben 301 mensen gereageerd. Het resultaat van de enquête staat hieronder:



MPZ milieu platform zorgsector



Of uitgesplitst naar afstand:





Het voorstel is om deze enquête tweejaarlijks te houden in mei zodat de resultaten door de jaren heen kunnen worden vergeleken. Hiermee kan ook gemonitord worden of de gewenste afname van het gebruik van de auto voor woon-werkverkeer ook daadwerkelijk plaatsvindt.

6.3 WAGENPARK

Het wagenpark van Zorgpartners Midden Holland had in 2023 de volgende samenstelling:

Merk/type	Liter getankt in periode	kWh geladen in periode	Gereden obv verbruik	Verbruik norm (km/l)	CO2 uitstoot Norm (gr/km)	Verbruik werkelijk (km/l)	CO2-uitstoot werkelijk (gr/km)	CO2-uitstoot (kg)
Citroen Nemo	353**)		5.868	22,7	115	16,6***)	196	1.151
Citroen Berlingo Mini M	144**)		1.869	15,6	148	13,0***)	217	406
Citroen Berlingo Mini M	228**)		2.959	15,6	148	13,0***)	217	642
Citroen C1	167**)		2.858	26,3	88	17,1***)	165	471
Citroen C1	136**)		2.334	26,3	88	17,1***)	165	385
Mercedes Citan	367**)		6.164	22,2	112	16,8***)	194	1.195
Tesla Model 3	75	2.188	14.881	6,8	0	6,8***)	50	737
Citroen Jumpy Combi	661**)		10.911	19,2	168	16,5***)	197	2.153
Citroen Jumpy Combi	479**)		7.905	19,2	168	16,5***)	197	1.560
Mercedes Citan	349**)		5.479	17,9	148	15,7***)	207	1.136
Mercedes Citan	302**)		4.735	17,9	148	15,7***)	207	982
Toyota AYGO	917**)		14.119	20,4	113	15,4***)	183	2.586
Toyota AYGO	607**)		9.347	20,4	113	15,4***)	183	1.712
Toyota AYGO	812**)		12.500	20,4	113	15,4***)	183	2.290
Toyota AYGO	168**)		2.587	20,4	113	15,4***)	183	474
Toyota AYGO	812**)		12.500	20,4	113	15,4***)	183	2.290
Toyota AYGO	922**)		14.198	20,4	113	15,4***)	183	2.601
Toyota AYGO	171**)		2.634	20,4	113	15,4***)	183	482
Toyota AYGO	759**)		11.684	20,4	113	15,4***)	183	2.140
Toyota AYGO	904**)		13.919	20,4	113	15,4***)	183	2.550
Polestar Polestar 2	7	4.549	25.018	5,5	0	5,5***)	61	1.533
Mercedes Citan	1		16	18,9	138	16,3***)	188	3
Hyundai i10	806**)		12.500	20,8	110	15,5***)	182	2.275
Hyundai i10	37		566	20,8	110	15,5***)	182	103
Hyundai i10	37		566	20,8	110	15,5***)	182	103
Audi Q8 e-Tron		149	822	5,5	0	5,5***)	61	50
Hyundai i10	40		618	20,8	110	15,5***)	181	112
Citroen e-Berlingo		334	1.671	5,0	0	5,0***)	68	113

Het totale aantal kilometers dat in 2023 is gereden bedraagt 201.228 kilometer.

In juli 2021 zijn 9 thuiszorgauto's vervangen voor Toyota Aygo's met een standaard lease looptijd van 5 jaar met een mogelijkheid tot verlenging tot 7 jaar. De huidige modellen zijn nog benzine modellen omdat de destijds het aanbod van compacte e-auto's te beperkt was en allen nog met een te kleine actieradius wat voor de thuiszorg nodig is.

Deze auto's moeten dan op z'n vroegst in 2026 worden vervangen. Het voornemen is dan over te stappen op elektrisch waarbij uitgegaan wordt dat automobielfabrikanten ook hun compacte auto's in e-uitvoering beschikbaar hebben.

In 2023 zijn nog 2 auto's van de thuiszorg vervangen door een benzineversie. Deze zullen dan in 2028 vervangen moeten worden. Ook hier weer voor elektrisch.

In 2023 liep ook het contract af van de twee Citroën Berlingo's van Ronssehof en
Behandeling



De Berlingo Ronssehof is vervangen door een e-Berlingo. De benzineversie is niet meer verkrijgbaar.

De 4 dienstauto's die op de Ronseveste rijden (ICT, Vastgoed, Verhuur en Facilitair) zullen tussen 2025 en 2028 vervangen moeten worden met als uitgangspunt ook weer elektrisch.

6.4 LAADPUNTEN

Er zijn op de Locaties Ronssehof, Ronsseveste, Ronsseburght een 8-tal laadpunten geïnstalleerd voor personeel, bezoekers en omwonenden.

Code	Locatie	Parkeerplaatsen
9	Prinsenhof	60-70
10	Rietkraag	43
14	De Hanepraij	110
20	Souburgh (sloop nieuwbouw)	Nieuwbouw
35	Irishof	60-70
45	Floravita	37
60	Gouwestein	30-40
85	De Reehorst	21 icm wooncomplex Ravenhorst
24	Julianastaete Begeleid Wonen (huur)	0
30	Vijverhof	17
40	De Breeje Hendrick	12
42	Waterpoort (huur)	0
73	Ronssehof	heeft al laadpunten
76	Slothoven	0
80	Savelberg	0

Voor locaties Prinsenhof, Rietkraag, De Hanepraij, Souburgh, Irishof, Floravita, Gouwestein en de Reehorst wordt momenteel onderzocht op welke manier we laadpalen zullen plaatsen op de parkeerplaatsen.

6.5 MAATREGELEN

6.5.1 Stimuleren van fietsen

Stimuleren van fietsen door het aanbieden van goede faciliteiten, zoals:

- Open en overdekte fietsenstallingen

01-08-2024:

Firma Manutan heeft bij Savelberg een nieuwe fietsenstalling geplaatst aan de tuinzijde.

Personeel kan nu onbezorgd met de fiets naar het werk!

- fietsen van personeelsleden kunnen veilig gestald worden op een afgesloten terrein (er werden wel eens fietsen gestolen aan de voorzijde),
- de stalling is overdekt en voorzien van glazen zijwanden als bescherming tegen barre weersinvloeden,
- de stalling is transparant voor optimaal zicht, ook prettig voor de (klanten van) de naastgelegen kapper, pedicure en schoonheidsspecialiste,
- de stalling wordt voorzien van verlichting en 8 oplaadpunten voor o.a. de DUO E-bike en de elektrische fietsen van de Thuiszorg



MPZ milieu platform zorgsector



Floravita: in nieuwbouw rekening mee gehouden

Irishof 5 jaar geleden nieuwe stalling

Hanepraij zijn aanpassingen gedaan. Diefstallen geweest. Salto fietsenstalling gemaakt.

Gouwestein: momenteel nog buiten.

Elke locatie voor eigen locaties kijken hoe dit ervoor staat. Inventarisatie maken. Met Hoofd Services kijken hoe dit ervoor staat. Hoe is dit op eigen locatie ingeregeld?